

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

ESTADO DE ACTIVIDADES  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 y 2019  
(Cifras en pesos)

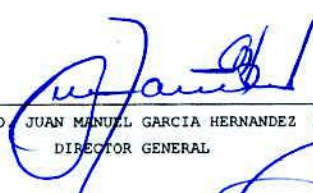
	2020	2019
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE GESTIÓN	3,886,682.35	4,175,044.31
IMPUESTOS	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00
PRODUCTOS	409,220.49	0.00
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	3,477,461.86	4,175,044.31
PART, APORT, CONV, INCENT. DERIV. D/COLAB. FISCAL, F. DIST. DE APORT, TRANSF, ASIG, SUBS Y SUBV Y P Y JUB	33,032,972.14	30,811,245.03
PART, APORT, CONV, INCENT. DERIV. D/COLAB. FISCAL, F. DIST. DE APORT	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES Y PENSIONES Y JUBILACIONES	33,032,972.14	30,811,245.03
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	0.00	823,782.75
INGRESOS FINANCIEROS	0.00	823,782.75
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0.00	0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	36,919,654.49	35,810,072.09
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	34,074,871.27	32,654,227.47
SERVICIOS PERSONALES	29,317,159.63	27,023,819.45
MATERIALES Y SUMINISTROS	2,103,525.36	2,303,693.69
SERVICIOS GENERALES	2,654,186.28	3,326,714.33
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	0.00	0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00

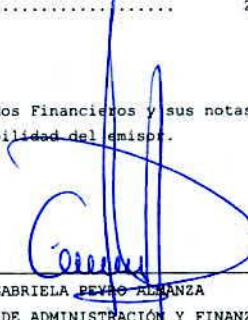
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS


ESTADO DE ACTIVIDADES  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 y 2019  
(Cifras en pesos)

	2020	2019
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00
APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	0.00	620,063.85
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIAS Y AMORTIZACIONES	0.00	620,063.85
PROVISIONES	0.00	0.00
DISMINUCIONES DE INVENTARIOS	0.00	0.00
AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00
AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES	0.00	0.00
OTROS GASTOS	0.00	0.00
INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	0.00	0.00
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	34,074,871.27	33,274,291.32
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO).....	2,844,783.22	2,535,780.77

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
M.TRO. JUAN MANUEL GARCIA HERNANDEZ  
DIRECTOR GENERAL

  
M.A.F. GABRIELA PEVCO ALANZA  
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZA

  
M.A.F. MARÍA LUISA MARSAL ESPINO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
Al 31 de Diciembre de 2020 y 2019  
(Cifras en pesos)


	2020	2019		2020	2019
ACTIVO			PASIVO		
ACTIVO CIRCULANTE			PASIVO CIRCULANTE		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	11,743,552.83	8,980,465.73	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	7,466,934.76	5,139,341.76
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	0.11	0.00	DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	0.00	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0.00	0.00
INVENTARIOS	0.00	0.00	TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	0.00	0.00
ALMACENES	0.00	0.00	PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	PROVISIONES A CORTO PLAZO	4,547,275.99	4,547,275.99
TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES	11,743,552.94	8,980,465.73	OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE			PASIVO NO CIRCULANTE		
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	43,966,979.53	42,992,623.52	DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	23,540,820.49	23,065,609.99	PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	1,378,608.26	1,072,745.57	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-4,442,507.61	-4,442,507.61	PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00
ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	TOTAL DEL PASIVO.....	12,014,210.75	9,686,617.75
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	64,443,900.67	62,688,471.47	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	36,131,725.36	36,131,725.36
			APORTACIONES	32,436,707.55	32,436,707.55
			DONACIONES DE CAPITAL	3,695,017.81	3,695,017.81
			ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00


INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
Al 31 de Diciembre de 2020 y 2019  
(Cifras en pesos)

	2020	2019		2020	2019
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	28,041,517.50	25,850,594.09
			RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO / DESAHORRO)	2,844,783.22	2,535,780.77
			RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	25,196,734.28	23,314,813.32
			REVALÚOS	0.00	0.00
			RESERVAS	0.00	0.00
			RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	0.00
			EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00
			RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00
			RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0.00	0.00
			TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO.....	64,173,242.86	61,982,319.45
TOTAL DEL ACTIVO.....	76,187,453.61	71,668,937.20	TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO...	76,187,453.61	71,668,937.20

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTRO. JUAN MANUEL GARCIA HERNANDEZ  
DIRECTOR GENERAL

  
M.A.F. GABRIELA PETRO ALMANZA  
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZA

  
M.A.F. MARÍA LUISA MARSAL ESPINO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
Al 31 de Diciembre de 2020 y 2019  
(Cifras en pesos)


	Origen	Aplicación		Origen	Aplicación
ACTIVO	-	4,518,516.41	PASIVO	2,327,593.00	-
ACTIVO CIRCULANTE	-	2,763,087.21	PASIVO CIRCULANTE	2,327,593.00	-
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	-	2,763,087.10	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	2,327,593.00	-
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	-	0.11	DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	-
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	-	-	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	-	-
INVENTARIOS	-	-	TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	-	-
ALMACENES	-	-	PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	-	-
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE	-	-	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA	-	-
ACTIVOS CIRCULANTES	-	-	Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	-	-
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	-	-	PROVISIONES A CORTO PLAZO	-	-
			OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	-	-
ACTIVO NO CIRCULANTE	-	1,755,429.20	PASIVO NO CIRCULANTE	-	-
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	-	-	CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	-	-	DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	-	974,356.01	DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	-	-
BIENES MUEBLES	-	475,210.50	PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	-	-
ACTIVOS INTANGIBLES	-	305,862.69	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA	-	-
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-	-	Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	-	-
ACTIVOS DIFERIDOS	-	-	PROVISIONES A LARGO PLAZO	-	-
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE	-	-	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	2,190,923.41	-
ACTIVOS NO CIRCULANTES	-	-	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	-	-
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	-	-	APORTACIONES	-	-
			DONACIONES DE CAPITAL	-	-
			ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	-
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	2,190,923.41	-
			RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO / DESAHORRO)	309,002.45	-
			RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	1,881,920.96	-
			REVALÚOS	-	-

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
Al 31 de Diciembre de 2020 y 2019  
(Cifras en pesos)

Origen	Aplicación	Origen	Aplicación
	RESERVAS	-	-
	RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-	-
	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	-
	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	-	-
	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTRO. JUAN MANUEL GARCIA HERNANDEZ  
DIRECTOR GENERAL

  
M.A.F. GABRIELA PETRO ALMANZA  
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZA

  
M.A.F. MARÍA LUISA MARSAL ESPINO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020  
(Cifras en pesos)


Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Ant.	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio /	TOTAL
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2019	36,131,725.36				36,131,725.36
Aportaciones	32,436,707.55				32,436,707.55
Donaciones de Capital	3,695,017.81				3,695,017.81
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2019		23,314,813.32	2,535,780.77		25,850,594.09
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			2,535,780.77		2,535,780.77
Resultados de Ejercicios Anteriores		23,314,813.32			23,314,813.32
Revalúos		0.00			0.00
Reservas		0.00			0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0.00			0.00
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2019				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2019	36,131,725.36	23,314,813.32	2,535,780.77	0.00	61,982,319.45
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto.2020	0.00				0.00
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS


ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020  
(Cifras en pesos)

Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2020	1,881,920.96	309,002.45		2,190,923.41
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		2,844,783.22		2,844,783.22
Resultados de Ejercicios Anteriores	1,881,920.96	-2,535,780.77		-653,859.81
Revalúos		0.00		0.00
Reservas		0.00		0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0.00		0.00
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2020			0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria			0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios			0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2020	36,131,725.36	25,196,734.28	2,844,783.22	0.00
				64,173,242.86

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTRO. JUAN MANUEL GARCIA HERNANDEZ  
DIRECTOR GENERAL

  
M.A.F. GABRIELA SEYRO ALMANZA  
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZA

  
M.A.F. MARÍA LUISA MARSAL ESPINO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 y 2019  
(Cifras en pesos)

	2020	2019
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	36,919,654.49	35,810,072.09
IMPUESTOS	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00
PRODUCTOS	409,220.49	0.00
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	3,477,461.86	4,175,044.31
PART, APORT, CONV, INCENT. DERIV. D/COLAB. FISCAL, F. DIST. DE APORT	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES Y PENSIONES Y JUBILACIONES	33,032,972.14	30,811,245.03
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	0.00	823,782.75
APLICACIÓN	34,074,871.27	32,654,227.47
SERVICIOS PERSONALES	29,317,159.63	27,023,819.45
MATERIALES Y SUMINISTROS	2,103,525.36	2,303,693.69
SERVICIOS GENERALES	2,654,186.28	3,326,714.33
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	0.00	0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2,844,783.22	3,155,844.62

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 y 2019  
(Cifras en pesos)

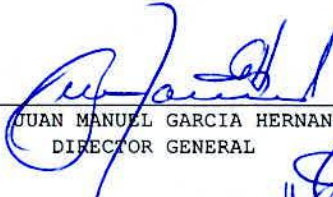
	2020	2019
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
ORIGEN	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	1,755,429.20	67,130,979.08
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	974,356.01	42,992,623.52
BIENES MUEBLES	475,210.50	23,065,609.99
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	305,862.69	1,072,745.57
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-1,755,429.20	-67,130,979.08
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
ORIGEN	1,673,733.19	72,955,600.19
ENDEUDAMIENTO NETO	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	1,673,733.19	72,955,600.19
APLICACIÓN	0.11	0.00
SERVICIOS DE LA DEUDA	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	0.11	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	1,673,733.08	72,955,600.19

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS


ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 y 2019  
 (Cifras en pesos)

	2020	2019
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2,763,087.10	8,980,465.73
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	8,980,465.73	0.00
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	11,743,552.83	8,980,465.73

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 MTRO. JUAN MANUEL GARCIA HERNANDEZ  
 DIRECTOR GENERAL

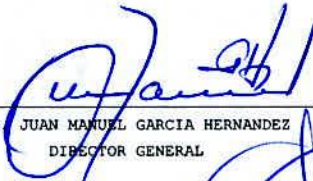
  
 M.A.F. GABRIELA PEYRO ALMANZA  
 SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZA

  
 M.A.F. MARÍA LUISA MARSAL ESPINO  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES  
Al 31 de Diciembre de 2020  
(Cifras en pesos)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



---

M.TRO. JUAN MANUEL GARCIA HERNANDEZ  
DIRECTOR GENERAL



---

M.A.F. GABRIELA PETROS-ALMANZA  
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZA



---

M.A.F. MARÍA LUISA MARSAL ESPINO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020  
(Cifras en pesos)

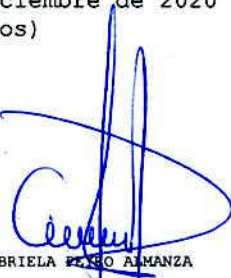
Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del periodo 2	Abonos del periodo 3	Saldo final 4=(1+2-3)	Variación del periodo 5=(4-1)
ACTIVO	71,668,937.20	140,135,363.93	135,616,847.52	76,187,453.61	4,518,516.41
ACTIVO CIRCULANTE	8,980,465.73	125,422,553.76	122,659,466.55	11,743,552.94	2,763,087.21
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	8,980,465.73	88,349,668.91	85,586,581.81	11,743,552.83	2,763,087.10
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	0.00	37,072,884.85	37,072,884.74	0.11	0.11
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ALMACENES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE	62,688,471.47	14,712,810.17	12,957,380.97	64,443,900.67	1,755,429.20
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	42,992,623.52	13,931,736.98	12,957,380.97	43,966,979.53	974,356.01
BIENES MUEBLES	23,065,609.99	475,210.50	0.00	23,540,820.49	475,210.50
ACTIVOS INTANGIBLES	1,072,745.57	305,862.69	0.00	1,378,608.26	305,862.69
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-4,442,507.61	0.00	0.00	-4,442,507.61	0.00
ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020  
(Cifras en pesos)

  
MTRO. JUAN MANUEL GARCIA HERNANDEZ  
DIRECTOR GENERAL

  
M.A.F. GABRIELA PIZARRO ALMANZA  
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZA

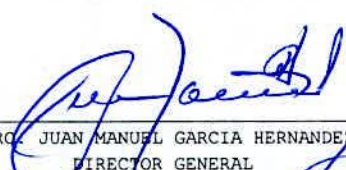
  
M.A.F. MARÍA LUISA MARSAL ESPINO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

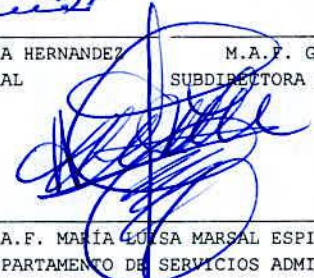
ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020  
(Cifras en pesos)

DENOMINACIÓN DE LAS DEUDAS	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
CORTO PLAZO				
<b>DEUDA INTERNA</b>				
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Titulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos financieros			0.00	0.00
<b>DEUDA EXTERNA</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Titulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
<b>SUBTOTAL CORTO PLAZO</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
LARGO PLAZO				
<b>DEUDA INTERNA</b>				
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Titulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos financieros			0.00	0.00
<b>DEUDA EXTERNA</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Titulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
<b>SUBTOTAL LARGO PLAZO</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>OTROS PASIVOS</b>			<b>9,686,617.75</b>	<b>12,014,210.75</b>
<b>TOTAL DEUDA Y OTROS PASIVOS</b>			<b>9,686,617.75</b>	<b>12,014,210.75</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTRC. JUAN MANUEL GARCIA HERNANDEZ  
DIRECTOR GENERAL

  
M.A.F. GABRIELA PETRO ALMANZA  
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZA

  
M.A.F. MARÍA LUISA MARSAL ESPINO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020  
(Cifras en pesos)

Rubro de Ingresos	Ingreso Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Ingreso Modificado (3=1+2)	Ingreso Devengado (4)	Ingreso Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PRODUCTOS	0.00	331.37	331.37	409,220.49	409,220.49	409,220.49
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	4,006,410.91	436,206.96	4,442,617.87	3,477,461.86	3,477,461.86	-528,949.05
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	33,143,060.00	186,770.01	33,329,830.01	33,032,972.14	33,032,972.14	-110,087.86
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>37,149,470.91</b>	<b>623,308.34</b>	<b>37,772,779.25</b>	<b>36,919,654.49</b>	<b>36,919,654.49</b>	
					<b>Ingresos Excedentes</b>	<b>0.00</b>



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS


ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020  
(Cifras en pesos)

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso Estimado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Ingreso Modificado (3=1+2)	Ingreso Devengado (4)	Ingreso Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
INGRESOS DEL PODER EJECUTIVO FEDERAL O ESTATAL Y DE LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PRODUCTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS DE LOS ENTES PÚBLICOS DE LOS PODERES LEGISLATIVO Y JUDICIAL, DE LOS ÓRGANOS AUTÓNOMOS Y DEL SECTOR PARAESTATAL O PARAMUNICIPAL, ASÍ COMO DE LAS EMPRESAS PRODUCTIVAS DEL ESTADO	37,149,470.91	623,308.34	37,772,779.25	36,919,654.49	36,919,654.49	-229,816.42
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PRODUCTOS	0.00	331.37	331.37	409,220.49	409,220.49	409,220.49
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	4,006,410.91	436,206.96	4,442,617.87	3,477,461.86	3,477,461.86	-528,949.05
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	33,143,060.00	186,770.01	33,329,830.01	33,032,972.14	33,032,972.14	-110,087.86

ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020  
 (Cifras en pesos)

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso Estimado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Ingreso Modificado (3=1+2)	Ingreso Devengado (4)	Ingreso Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>37,149,470.91</b>	<b>623,308.34</b>	<b>37,772,779.25</b>	<b>36,919,654.49</b>	<b>36,919,654.49</b>	
					Ingresos Excedentes	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 Mtro. JUAN MANUEL GARCIA HERNANDEZ  
 DIRECTOR GENERAL

  
 M.A.F. GABRIELA HEYNS ALMANZA  
 SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZA

  
 M.A.F. MARÍA LUISA MARSAL ESPINO  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

(Cifras en pesos)

	Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
2	SECTOR PUBLICO DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS	37,149,470.91	623,303.84	37,772,774.75	35,830,300.47	34,660,211.30	1,942,474.28
2.1	SECTOR PUBLICO NO FINANCIERO	37,149,470.91	623,303.84	37,772,774.75	35,830,300.47	34,660,211.30	1,942,474.28
2.1.1	GOBIERNO GENERAL ESTATAL O DEL DISTRITO FEDERAL	37,149,470.91	623,303.84	37,772,774.75	35,830,300.47	34,660,211.30	1,942,474.28
2.1.1.2	ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	37,149,470.91	623,303.84	37,772,774.75	35,830,300.47	34,660,211.30	1,942,474.28
2.1.1.2.19	INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS	37,149,470.91	623,303.84	37,772,774.75	35,830,300.47	34,660,211.30	1,942,474.28
000	RAMO GENERAL	3,229,665.69	-1,242,842.08	1,986,823.61	974,356.01	974,356.01	1,012,467.60
001	DIRECCION GENERAL	1,449,291.32	-87,679.90	1,361,611.42	1,320,419.48	1,269,766.54	41,191.94
002	SUBDIRECCION DE ADMINISTRACION Y FINANZAS	1,115,877.31	-142,341.86	973,535.45	925,592.62	925,592.62	47,942.83
003	DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	1,640,311.71	-63,217.47	1,577,094.24	1,509,383.72	1,332,584.91	67,710.52
004	OFNA DE RECURSOS HUMANOS	581,897.78	-79,541.56	502,356.22	481,259.20	481,259.20	21,097.02
005	OFNA DE RECURSOS FINANCIEROS	149,618.17	13,273.58	162,891.75	150,312.07	150,312.07	12,579.68
006	OFNA DE COMPRAS	374,200.82	28,843.06	403,043.88	378,712.22	378,712.22	24,331.66
007	DEPTO DE SISTEMAS	439,498.74	581,476.48	1,020,975.22	1,009,497.53	905,132.33	11,477.69
008	DEPTO DE RECURSOS MATERIALES	2,518,189.81	440,091.71	2,958,281.52	2,878,368.53	2,592,993.50	79,912.99
009	SUBDIRECCION DE PLANEACION	870,927.17	400,705.54	1,271,632.71	1,260,497.42	969,812.44	11,135.29
010	DEPTO DE PLANEACION Y PRESUPUESTOS	397,895.31	20,865.16	418,760.47	398,415.18	398,415.18	20,345.29
011	DEPTO DE GESTION TECNOLOGICA Y VINC	727,015.37	-87,206.73	639,808.64	608,459.12	608,459.12	31,349.52
012	OFNA DE COMUNICACION Y DIFUSION	646,854.50	-74,186.06	572,668.44	514,729.95	514,729.95	57,938.49
013	LABORATORIO DE IDIOMAS	603,654.87	-123,261.55	480,393.32	408,410.99	408,410.99	71,982.33
014	DEPTO DE SERVICIOS ESCOLARES	691,160.58	32,100.86	723,261.44	702,709.83	702,709.83	20,551.61
015	OFNA DE CONTROL ESCOLAR	255,663.84	-56,165.54	199,498.30	194,354.31	194,354.31	5,143.99
016	CENTRO DE INFORMACION	580,492.40	-9,959.50	570,532.90	557,387.51	557,387.51	13,145.39
017	OFNA DE GESTION DE LA CALIDAD	345,856.35	-54,105.81	291,750.54	258,947.76	258,947.76	32,802.78
018	SUBDIRECCION ACADEMICA	861,419.27	-46,552.28	814,866.99	794,532.92	794,532.92	20,334.07
019	DIVISION DE MECATRONICA	3,814,238.97	574,329.90	4,388,568.87	4,368,992.57	4,245,378.26	19,576.30
020	LABORATORIO DE MECATRONICA	246,776.24	-13,529.80	233,246.44	173,070.53	173,070.53	60,175.91
021	DIVISION DE INFORMATICA	2,276,607.73	631,837.55	2,908,445.28	2,904,908.44	2,904,908.44	3,536.84
022	LABORATORIO DE COMPUTO	234,151.89	3,291.87	237,443.76	227,014.05	227,014.05	10,429.71
023	DIVISION DE ALIMENTARIAS	2,797,091.87	87,296.77	2,884,388.64	2,875,789.37	2,838,330.47	8,599.27
024	LAB BASICO MULTIFUNCIONAL	183,941.54	-20,287.83	163,653.71	143,641.15	143,641.15	20,012.56
025	DIVISION DE INDUSTRIAL	3,244,618.88	191,076.31	3,435,695.19	3,423,660.83	3,333,759.50	12,034.36
026	LABORATORIO DE INDUSTRIAL	203,880.01	99,384.99	303,265.00	255,904.87	255,904.87	47,360.13
027	DEPTO DE DESARROLLO ACADEMICO	636,296.98	27,829.17	664,126.15	652,770.48	652,770.48	11,355.67
028	OFNA DE ORIENTACION EDUCATIVA	194,569.96	13,182.62	207,752.58	173,913.32	173,913.32	33,839.26



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

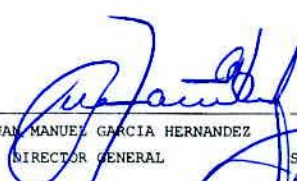
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA


Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020


(Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
029 OFNA DE GESTION DE VALORES	274,488.73	-80,692.77	193,795.96	186,432.61	186,432.61	7,363.35
030 DEPTO DE DESARROLLO TECNOLOGICO	493,717.82	42,810.65	536,528.47	517,881.09	517,881.09	18,647.38
031 APOYO A LA INVESTIGACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
032 UNIDAD DE ACCESO A LA INFORMACION PUB	142,727.87	-17,842.01	124,885.86	110,773.22	110,773.22	14,112.64
033 OFNA DE ACTIVIDADES EXTRAESCOLARES	690,300.12	-3,891.99	686,408.13	664,200.22	664,200.22	22,207.91
034 DEPTO DE ESTADISTICA Y EVALUACION	436,616.86	-65,861.96	370,754.90	355,545.28	355,545.28	15,209.62
035 DIVISION DE ADMINISTRACION	3,085,298.89	-365,118.40	2,720,180.49	2,691,145.69	2,679,908.02	29,034.80
036 SUBDIRECCION DE INVESTIGACION Y POSGRADO	714,655.54	69,192.72	783,848.26	778,310.38	778,310.38	5,537.88
037 INGRESOS EXTRAORDINARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>37,149,470.91</b>	<b>623,303.84</b>	<b>37,772,774.75</b>	<b>35,830,300.47</b>	<b>34,660,211.30</b>	<b>1,942,474.28</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
M.TRO. JUAN MANUEL GARCIA HERNANDEZ  
DIRECTOR GENERAL

  
M.A.F. GABRIELA PIZARRO ALMANZA  
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACION Y FINANZA

  
M.A.F. MARIA LUISA MARSAL ESPINO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS




INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS


ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (POR TIPO DE GASTO)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020  
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
1 GASTO CORRIENTE	35,748,270.91	-736,858.51	35,011,412.40	34,069,264.99	33,109,681.02	942,147.41
2 GASTO DE CAPITAL	1,401,200.00	1,360,162.35	2,761,362.35	1,761,035.48	1,550,530.28	1,000,326.87
3 AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA Y DISMINUCIÓN DE PASIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>37,149,470.91</b>	<b>623,303.84</b>	<b>37,772,774.75</b>	<b>35,830,300.47</b>	<b>34,660,211.30</b>	<b>1,942,474.28</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 Mtro. JUAN MANUEL GARCIA HERNANDEZ  
 DIRECTOR GENERAL

  
 M.A.F. GABRIELA PRIETO ALZANZA  
 SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZA

  
 M.A.F. MARIA LUISA MARSAL ESPINO  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020  
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
1 SERVICIOS PERSONALES	29,664,151.00	-36,009.99	29,628,141.01	29,317,159.63	29,004,294.48	310,981.38
1.1 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	16,410,287.39	-157,236.59	16,253,050.80	16,217,362.39	16,178,911.44	35,688.41
1.2 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.3 REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	6,001,913.08	233,110.82	6,235,023.90	6,160,173.31	6,148,811.97	74,850.59
1.4 SEGURIDAD SOCIAL	3,309,015.04	57,465.15	3,366,480.19	3,237,212.82	3,237,212.82	129,267.37
1.5 OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	3,184,427.49	-482,455.72	2,701,971.77	2,631,086.93	2,630,246.28	70,884.84
1.6 PREVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.7 PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	758,508.00	313,106.35	1,071,614.35	1,071,324.18	809,111.97	290.17
2 MATERIALES Y SUMINISTROS	2,571,314.01	-129,249.32	2,442,064.69	2,103,525.36	2,088,994.36	338,539.33
2.2 ALIMENTOS Y UTENSILIOS	414,116.43	-277,617.52	136,498.91	76,246.98	76,246.98	60,251.93
2.3 MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	714.24	-714.24	0.00	0.00	0.00	0.00
2.4 MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	272,540.46	220,084.41	492,624.87	422,837.20	422,837.20	69,787.67
2.5 PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	112,672.97	-14,739.95	97,933.02	85,106.43	85,106.43	12,826.59
2.6 COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	245,632.02	-132,527.90	113,104.12	77,632.46	77,632.46	35,471.66
2.7 VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	62,168.53	-2,229.14	59,939.39	59,891.65	59,891.65	47.74
2.8 MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.9 HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	48,649.52	287,276.02	335,925.54	326,159.74	311,628.74	9,765.80
3 SERVICIOS GENERALES	3,512,805.90	-565,992.92	2,946,812.98	2,654,186.28	2,021,998.46	292,626.70
3.1 SERVICIOS BÁSICOS	577,714.80	-161,318.37	416,396.43	385,937.60	356,764.60	30,458.83
3.2 SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	13,996.00	8,609.90	22,605.90	19,145.68	19,145.68	3,460.22
3.3 SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	1,445,896.95	-297,086.14	1,148,810.81	1,064,262.34	1,022,776.53	84,548.47
3.4 SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	141,217.52	85,264.88	226,482.40	198,584.80	198,584.80	27,897.60
3.5 SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	477,801.60	309,473.21	787,274.81	754,711.60	193,182.59	32,563.21
3.6 SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y	66,802.95	44,990.44	111,793.39	95,652.19	95,652.19	16,141.20

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020  
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
PUBLICIDAD						
3.7 SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	605,990.74	-447,688.30	158,302.44	67,106.53	67,106.53	91,195.91
3.8 SERVICIOS OFICIALES	45,512.96	-5,681.99	39,830.97	37,573.00	37,573.00	2,257.97
3.9 OTROS SERVICIOS GENERALES	137,872.38	-102,556.55	35,315.83	31,212.54	31,212.54	4,103.29
4 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1 TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2 TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3 SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.4 AYUDAS SOCIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.5 PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.6 TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.7 TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.8 DONATIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.9 TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	401,200.00	379,873.19	781,073.19	781,073.19	570,567.99	0.00
5.1 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	373,100.00	82,556.50	455,656.50	455,656.50	351,291.30	0.00
5.2 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3 EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4 VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5 EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.6 MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0.00	19,554.00	19,554.00	19,554.00	19,554.00	0.00
5.7 ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.8 BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.9 ACTIVOS INTANGIBLES	28,100.00	277,762.69	305,862.69	305,862.69	199,722.69	0.00
6 INVERSIÓN PÚBLICA	1,000,000.00	974,682.88	1,974,682.88	974,356.01	974,356.01	1,000,326.87
6.1 OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	29.61	29.61	0.00	0.00	29.61
6.2 OBRA PÚBLICA	1,000,000.00	974,653.27	1,974,653.27	974,356.01	974,356.01	1,000,297.26
6.3 PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020  
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
FOMENTO						
7 INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1 INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2 ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3 COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4 CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5 INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6 OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.9 PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8.1 PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8.3 APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8.5 CONVENIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9 DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.1 AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.2 INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.3 COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.4 GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.5 COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.6 APOYOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.9 ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>37,149,470.91</b>	<b>623,303.84</b>	<b>37,772,774.75</b>	<b>35,830,300.47</b>	<b>34,660,211.30</b>	<b>1,942,474.28</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.




INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)

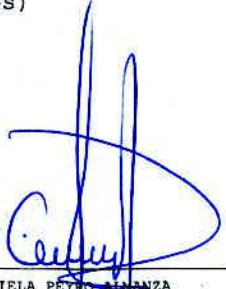
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

(Cifras en pesos)




---

MTRG. JUAN MANUEL GARCIA HERNANDEZ  
DIRECTOR GENERAL



---

M.A.F. GABRIELA PÉTIĆ ALMANZA  
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZA



---

M.A.F. MARIA LUISA MARRAL ESPINO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020  
 (Cifras en pesos)


Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
1 GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1 LEGISLACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2 JUSTICIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.3 COORDINACION DE LA POLITICA DE GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.4 RELACIONES EXTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.5 ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.6 SEGURIDAD NACIONAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.7 ASUNTOS DE ORDEN PUBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.8 OTROS SERVICIOS GENERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 DESARROLLO SOCIAL	37,149,470.91	623,303.84	37,772,774.75	35,830,300.47	34,660,211.30	1,942,474.28
2.1 PROTECCION AMBIENTAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2 VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.3 SALUD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.4 RECREACION, CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.5 EDUCACION	37,149,470.91	623,303.84	37,772,774.75	35,830,300.47	34,660,211.30	1,942,474.28
2.6 PROTECCION SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.7 OTROS ASUNTOS SOCIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3 DESARROLLO ECONOMICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.1 ASUNTOS ECONOMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2 AGROPECUARIA, SILVICULTURA, PESCA Y CAZA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.3 COMBUSTIBLES Y ENERGIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.4 MINERIA, MANUFACTURAS Y CONSTRUCCION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.5 TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.6 COMUNICACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.7 TURISMO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.8 CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.9 OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS ECONOMICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00


INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

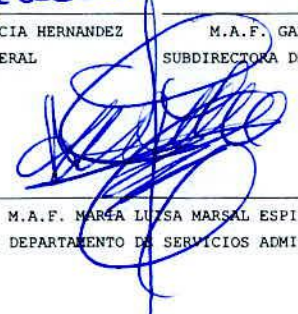
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020  
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
4.1 TRANSACCIONES DE LA DEUDA PUBLICA / COSTO FINANCIERO DE LA DEUDA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2 TRANSFERENCIAS, PARTICIPACIONES Y APORTACIONES ENTRE DIFERENTES NIVELES Y ORDENES DE GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3 SANEAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.4 ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>37,149,470.91</b>	<b>623,303.84</b>	<b>37,772,774.75</b>	<b>35,830,300.47</b>	<b>34,660,211.30</b>	<b>1,942,474.28</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 Mtro. JUAN MANUEL GARCIA HERNANDEZ  
 DIRECTOR GENERAL

  
 M.A.F. GABRIELA PARDO ALMANZA  
 SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZA


  
 M.A.F. MARIA LUISA MARSAL ESPINO  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

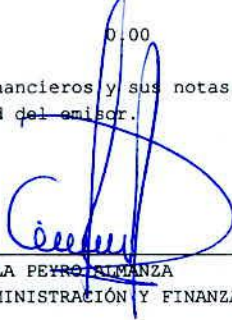
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

ENDEUDAMIENTO NETO  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020  
(Cifras en pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Coloc	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
<b>Créditos Bancarios</b>			
Total Créditos Bancarios	0.00	0.00	0.00
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>			
Total Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MTR. JUAN MANUEL GARCIA HERNANDEZ  
DIRECTOR GENERAL

  
M.A.F. GABRIELA PEYRO ALMANZA  
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZA

  
M.A.F. MARIA LUISA MARSAL ESPINO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS




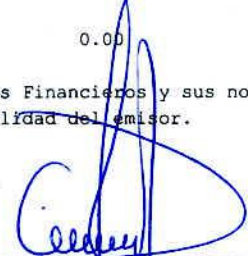
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

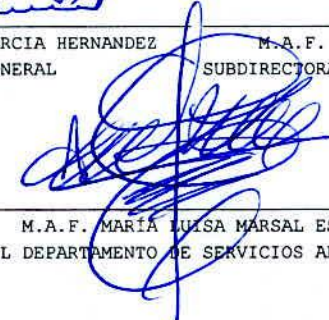
INTERESES DE LA DEUDA  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020  
(Cifras en pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
\_\_\_\_\_  
MTRO. JUAN MANUEL GARCIA HERNANDEZ  
DIRECTOR GENERAL

  
\_\_\_\_\_  
M.A.F. GABRIELA PETRO ALMANZA  
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZA

  
\_\_\_\_\_  
M.A.F. MARÍA LUISA MARSAL ESPINO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

FLUJO DE FONDOS (INDICADORES DE POSTURA FISCAL)

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020


(Cifras en pesos)


Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
I. Ingresos Presupuestarios (I = 1 + 2)	37,149,470.91	36,919,654.49	36,919,654.49
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa o Municipio	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos del Sector Paraestatal o Paramunicipal	37,149,470.91	36,919,654.49	36,919,654.49
II. Egresos Presupuestarios (II = 3 + 4)	37,149,470.91	35,830,300.47	34,660,211.30
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa o Municipio	0.00	0.00	0.00
4. Egresos del Sector Paraestatal o Paramunicipal	37,149,470.91	35,830,300.47	34,660,211.30
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	0.00	1,089,354.02	2,259,443.19

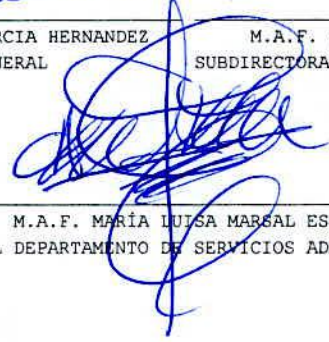
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	0.00	1,089,354.02	2,259,443.19
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	0.00	0.00	0.00
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V = III - IV)	0.00	1,089,354.02	2,259,443.19

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Financiamiento	0.00	0.00	0.00
B. Amortización de la deuda	0.00	0.00	0.00
C. Endeudamiento o desendeudamiento (C = A - B)	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 MTRO. JUAN MANUEL GARCIA HERNANDEZ  
 DIRECTOR GENERAL

  
 M.A.F. GABRIELA PEYHO ALANZA  
 SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZA

  
 M.A.F. MARÍA LUISA MARSAL ESPINO  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020  
(Cifras en pesos)


Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
Programas	37,149,470.91	623,303.84	37,772,774.75	35,830,300.47	34,660,211.30	1,942,474.28
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
S Sujetos a Reglas de Operación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
U Otros Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desempeño de las Funciones	37,149,470.91	623,303.84	37,772,774.75	35,830,300.47	34,660,211.30	1,942,474.28
E Prestación de Servicios Públicos	37,149,470.91	623,303.84	37,772,774.75	35,830,300.47	34,660,211.30	1,942,474.28
B Provisión de Bienes Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
P Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F Promoción y fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G Regulación y supervisión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
R Específicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
K Proyectos de Inversión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Administrativos y de Apoyo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
M Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
O Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
W Operaciones ajenas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compromisos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
L Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
N Desastres Naturales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
J Pensiones y jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
T Aportaciones a la seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Y Aportaciones a fondos de estabilización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Z Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I Gasto Federalizado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C Participaciones a entidades federativas y municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D Costo financiero, deuda o apoyos a	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00


INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

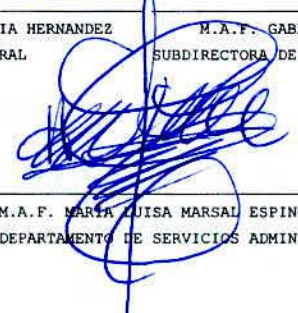
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020  
(Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
deudores y ahorradores de la banca						
H Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>37,149,470.91</b>	<b>623,303.84</b>	<b>37,772,774.75</b>	<b>35,830,300.47</b>	<b>34,660,211.30</b>	<b>1,942,474.28</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MTRO.   
DIRECTOR GENERAL

M.A.F.   
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZA

  
M.A.F. MARIA LUISA MARSAL ESPINO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS




INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS


PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN

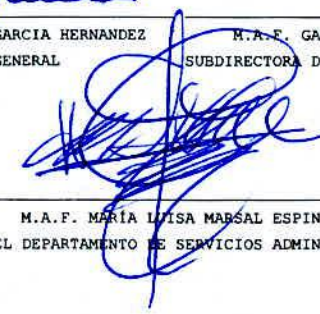
Al 31 de Diciembre de 2020

Actividad	Unidad de medida	Meta programada	Meta real	% avance
-----------	------------------	-----------------	-----------	----------

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
\_\_\_\_\_  
M.TRO. JUAN MANUEL GARCIA HERNANDEZ  
DIRECTOR GENERAL

  
\_\_\_\_\_  
M.A.F. GABRIELA PEYRO ALERZA  
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZA

  
\_\_\_\_\_  
M.A.F. MARÍA LUISA MARSAL ESPINO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS

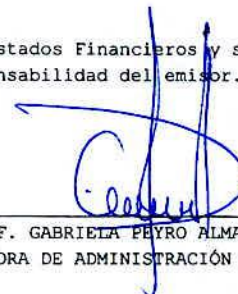
INDICADORES DE RESULTADOS  
Al 31 de Diciembre de 2020

Indicador	Unidad de medida	Meta programada	Meta real
-----------	------------------	-----------------	-----------

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MTRO. JUAN MANUEL GARCIA HERNANDEZ  
DIRECTOR GENERAL



M.A.F. GABRIELA PEYRO ALMANZA  
SUBDIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZA



M.A.F. MARÍA LUISA MARSAL ESPINO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS